

## 의료인의 이해상충 관리

고윤석

울산의대 인문사회의학교실 서울아산병원 호흡기내과

### 이해상충 밝힘

- 본 강의의 내용은 개인 의견임
- 본 강의와 연관된 특별한 이해상충이 없음

좋은 의사

의과대학 (임상)교수

→ Multitasking role

→ Burn out, Panic, Error

의사의 감정

→ 편견 (attribution, affective, anchoring)

→ 실수, 오류

→ 수치심

좋은 의사:

- 직업인 의사로서의 "나"
- 생활인으로서의 "나"

↓  
불필요한 이해상충을 피하자

## 이해상충 정의

- 부수적 목적(금전, 명예 등) 때문에 원래 목적(환자의 이익, 조직의 목표)을 달성하기 위한 전문적 판단이나 행위가 훼손될 위험이 있는 상황

Benard Lo

- 없을 수는 없다.

“과거에 비해 인간은 더 이상 탐욕스러워지지 않았다. 단지 탐욕스러운 마음을 드러내는 표현의 방법이나 수단이 놀랄 정도로 발전했을 뿐이다.”

Alan Greenspan in Washington Post, 17 July 2002

행정

권익위 “2022년 세계 20위권 청렴선진국 목표...이해충돌방지 추진”

기사입력 2019-01-29 14:00

민간에 대한 부정청탁 방지제도 입법 추진과 청탁 금지법 규범력 강화 등 공직사회 윤리적 기반 확대, 부패·공익신고자 보호제도도 보강한다는 계획이다.

또 취약분야로 지적된 민간분야 부패관행 해결을 위해 체계적 산업부문별 청렴수준 진단으로 민간의 자율적 청렴노력을 유도하고 청렴경영 교육과정 확대, 우수사례 공모를 통해 기업의 청렴경영시스템 정착을 다각적으로 지원한다는 방침이다.

헤럴드경제신문 2019 01 29

## 부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률

2015년 3월 27일 제정된 법안으로, 2012년 김영란 당시 국민권익위원회 위원장이 공직사회 기강 확립을 위해 법안을 발의

국회 논의 과정에서 그 범위가 너무 포괄적이란 이유로 이해상충 방지 조항이 빠짐

I will practice medicine with conscience and dignity.

The health and life of my patient will be my first consideration.

Hippocrates' Oath,  
Declaration of Geneva in 1948

## 의사-환자 관계

### 공적 신뢰



Source: Source: Nash, D., *Connecting with the New Health Care Consumer*, 2001

## COI 발생 요소

- 다양
- 중요 요인
  - 자신의 욕구
  - 자신이 가장 바라는 것
  - 최선의 결과 추구

## 의료계의 이해상충 범위



Google에서 인용

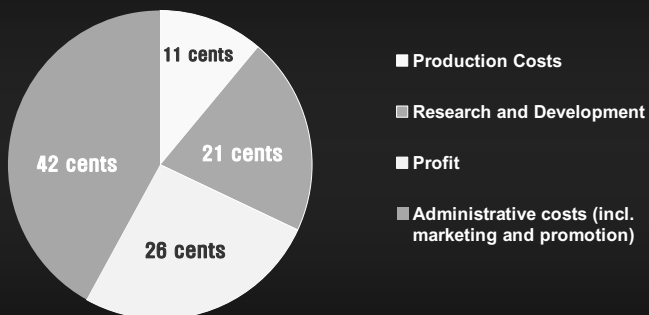


## 진료

## 처방

- 독립성, 자율성: 위임된 권한
- 환자의 최대 이익 보장
- 의료비용-효과 고려

## 약품 원가: 미국



15.7 billion dollars for product promotion in USA , 2000.  
84.7% directed toward medical promotions

"제약기업 접대비율 너무 높다"..전체  
제조업 중 2위  
매출대비 0.75%...중소제약 더 많이 지출 `과열  
경쟁` 반영

2013/4/29 메디파마뉴스

#### 판촉과 "Rebate"

- 'Rebate':  
의료산업체가 의료인이나 병원, 학교, 연구소  
등의 관련 기관에 제공함으로써 의료전문 판  
단이나 처방 혹은 행위에 영향을 줄 수 있는  
물질적 도움
- 대형 10개 제약회사: 매출액의 약 20%를  
Rebate로 사용 (2007년 공정거래위원회 조사 결과)

- Percentage of patients who believed it is not  
right to accept the following:
  - Dinner 48%
  - Baby formula 44%
  - Coffee maker 41%
  - Pens 18%
  - Medical books 17%
  - Drug samples 8%

J Am Board Fam Pract. 1995;8:457-64.

### 국내 의대교수들의 o Rebatep 경험

- 빈도
  - 자주: 8.9%
  - 가끔: 45%
- 'Rebate'가 결정에 미친 영향
  - 미약: 55%
  - 크게 영향: 9.4%

Randomly sampled 21 Univ. Hospitals in Seoul & Kyunggi Province:  
(response: 202/403)

한국의료윤리교육학회지 2004; 7(2); 130-140

### 바람직한 의료인-제약회사 관계

환자 이익을 최대 보장하기 위한  
공생관계

### 바람직한 공생관계를 저해하는 주요인

- 개별 이익 추구: 부당한 요구

나는 다르다.



東亞日報

2010년 02월 17일 수요일 A06면 종합

## 약값 리베이트 주고받은 제약업체-의사 모두 처벌

### 쌍벌제 무엇이 문제인가?

- 특정화되지 않았다
- 'Rebate'발생의 근본 원인에 대한 고민없이  
법제화: Rebate양상의 진화 초래
- 의사-환자 관계의 손상 초래

### PPH 지침마련: 미국

- A Task Force entitled the Working Group for Communication of Ethical Guideline on Gifts to Physicians from Industry:
  - convened in 1997.
  - 28 organization from medical & Industrial sides participated.
  - about 3 years discussion
  - finally accepted the guideline of Opinion 8.061 as an acceptable guideline to which all participants would adhere.

메디칼 업저버<sup>®</sup>

2011년 6월 6일 월요일 제577호

Pharm Info

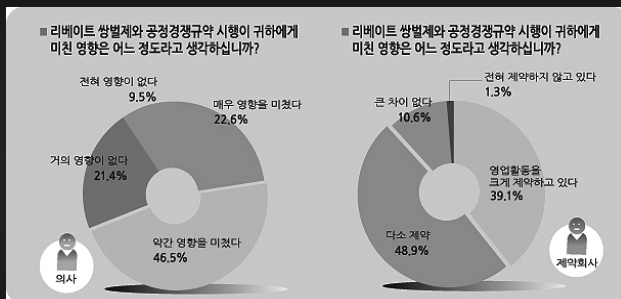
## 뛰는 단속에 나는 리베이트

## 정부 단속 강화에 제약사 수법 진화

..지난달 29일 공정위가 발표한 400억원대 리베이트 적발에는 논문 번역료가 새로운 리베이트 수단으로 떠올랐다.

..1444개 병의원에 번역료 명목으로 무려 88억 7300만원의 현금을 지급...

## 의협신문 쌍벌제 1년 설문조사



인터넷의협신문 2011, 11, 14

## 연구

## COI Disclosure: 외국

Impact factor 상위 10% 에 속하는 journal  
256 편 대상:

- COI disclosure 요구 228 편 (89 %)
- Requires signed statement 138 편 (54%)

Jared A. Blum et al JAMA 2009;302

## COI Disclosure: 국내

- 국내 의학 저널의 대부분이 COI disclosure 를 요구 하였으나 그 내용면에서는 미흡.
- 이해상충(COI)에 대한 투고 규정이 있지만 실제 발 간된 논문들의 약 50 % 에서만 이를 확인할 수 있었음.
- Potential commercial COI 가 있는 논문들 조차도 COI disclosure 규정을 지킨 경우가 절반에 불과함.

Kang BH, et al . JKMS 2013;28:1-5

## 교육

## 학술활동 지원

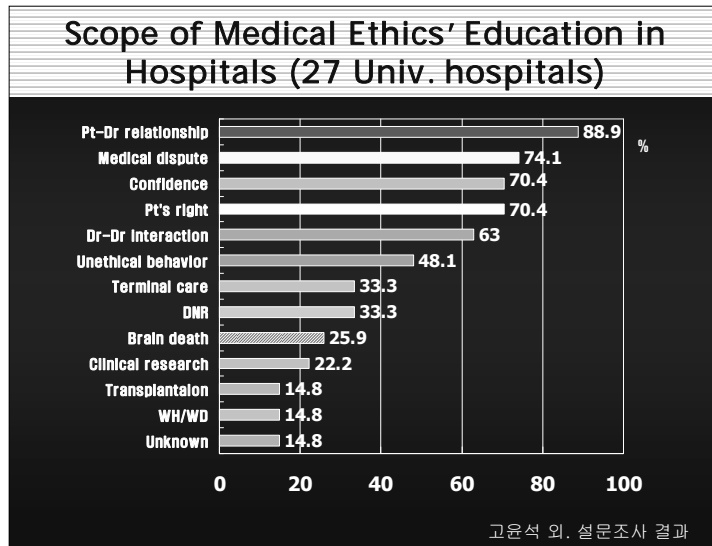
- 학술대회 지원
- 개인 학회 참석지원
- 개별 기관별 학술활동 지원
- 학회지 발행 지원
- 학회 사업 지원

## 해결

- 원인분석
- 해결 방식
  - 제도적 접근
  - 개별

## 우리 의료계의 문제

- 낮은 의료인들의 PPII 윤리 수준
  - 교육기회가 적었다: 낮은 윤리 민감도
  - 현황에 대한 연구 부족
- 학회활동의 낭비적 요소
- 지나친 의존



## 1. 제도적 접근: 이해상충 정책

목적:

- 전문적 판단의 흠집 방지
- 사회 신뢰 유지

### 국가의 COI 관리의 Key Words

- 주요 문제점에 대한 형평성
- 지침의 투명성
- 책임 소재
- 이익집단간 이익의 공평성

Lo B & Field MJ (eds): Conflict of Interest in medical research, education, and practice.  
The National Academic Press, Washington DC 2009

병원, 연구소, 대학, 학회

- 이해상충위원회
- 이해상충 보고서 마련

병원, 연구소, 대학, 학회

- 기관윤리 수준과 윤리문화 향상
- 학회운영의 낭비적 요소 제거
- 수익자 부담 원칙 적용 확대

## 2. 개별 해결

- 의료윤리 민감도 향상: 부당한 COI회피
- 이해상충 밝힘(full disclosure policy)

자율 규제

- 이 상황을 환자나 동료가 안다면 어떻게 생각할 것인가?
- 제안하는 상대의 목적은 무엇인가?
- 내 동료는 이 상황을 어떻게 처리할까?

Lo B. Resolving Ethical Dilemmas: A guide for clinicians. Williams & Wilkins, Baltimore, 1995  
Gudmundsson S. Acta Ophthalmol Scand 2005;83:407-8

## 의사인 나의 삶

직업 가치

### 직업인 의사의 정체성

수입

자유로운 자기  
가치구현

“평소 경찰서 한 번 가보지 않았고... 즐지에 범죄자가 되려고 합니다. 영업사원의 말만 철썩 같이 믿고, 강의료와 콘텐츠 제작비라고 받았던 돈이 리베이트라니...

대가성이 없었다고, 검사에게 아무리 증거를 보여줘도 믿질 않습니다. 눈물이 앞을 가립니다. 한 달에 37만원이란 돈이, 절 천하의 부도덕한 의사로 만들어버렸습니다.”

2013. 04 01

① 중앙일보헬스미디어

“심판을 하는 사람들은 옷을 입고 편한 자세로 앉아 있는데, 심판을 당하는 나는 날낱이 벗겨진 그런 느낌이었다.”

의사의 감정, 다니엘 오프리 지음  
강명신 옮김 페가수스 2018

### Good Work의 6가지 요인

- 오랫동안 유지해 온 신념과 가치체계
- Role model
- 동료들
- 핵심적인 경험
- 기관의 환경
- 주기적인 booster shots: network

인간적인 창의성, Wendy Fischman, Becca Solomon, Deborah Greenspan, Howard Gardner, 전경원 전경남 옮김 창지사, 2006

47

(임상)의학이란 좋은 일:

- Alignment
- High quality
- Personal meaning
- Social responsibility

인간적인 창의성(Making Good)  
Howard Gardner et al.  
전경원, 전경남 옮김, 창지사 2006



## 좋은 병원

여러분이 만들어 가십시오.

## 요약

- COI: 부수적 목적 > 원래 목적
- 의료계에 COI는 도처에 있다.
- 문제점 해결은 단계적 접근이 필요
- 윤리민감도 향상을 위한 노력이 필요

## 생각 바꾸기



좋은 의사로 살기에 필수적이지 않는 것들

## 균형 잡기

전문가 윤리  
환자-의사관계  
환자 이익 우선

물질적 이익  
명예  
삶의 가치



한국 의료윤리학회  
THE KOREAN SOCIETY FOR MEDICAL ETHICS